

# 石狮市教师进修学校文件

狮进培〔2024〕 27 号

## 石狮市教师进修学校关于举办“鸿·雁”强师赋能计划——石狮市校长行动培养计划正职班 第二期跟岗研修的通知

各相关单位：

根据我市校长行动培养计划的整体要求，经研究，决定开展校长行动培养计划正职班第二期跟岗研修。现将具体事项通知如下：

### 一、研修时间

2024 年 10 月 20 日-26 日（20 日报到 26 日返程）；

### 二、研修地点

江苏省南通市

### 三、研修主题

本期研修以“学校内部管理优化”为主线，根据学员学段分布和人数排布情况，深入南通市名校进行为期五天的沉浸式跟岗研修。依托跟岗学校多年管理经验，采用工具式、导师式、任务式进行研修学习，确保跟岗效果和成果。

### 四、研修内容

具体研修内容见课表（课程表见附件1）

## 五、参与人员

1. 市教育局、市教师进修学校相关带队人员；
2. 石狮市校长行动培养计划正职班全体学员（名单见附件2）。

## 六、培训费用

根据校长行动培养计划要求，培训经费由教师进修学校承担。学员城际间交通费、参会期间食宿费用自费，按规定回单位报销。

## 七、培训事项

1. 全体学员于10月18日（周五）下午15:30到石狮市教师进修学校一楼报告厅参加培训前动员会。

2. 全体学员须按照培训日程安排参加本次培训活动，若因特殊事由确需请假，须事前向石狮市教育局、教师进修学校提出申请，获得同意后方准请假。

3. 全体参训学员要严守培训考勤制度，服从组织安排，统一行动，确保安全。要严格落实八项规定有关要求，厉行节约，反对铺张浪费。违反规定者，将取消本次培训资格。

4. 各位学员要提前准备好个人物品和研修笔本，妥善安排好校务工作，专心投入学习，保证学习效果。

附件1：《校长行动培养计划正职班第二期跟岗研修课程表》

附件2：《校长行动培养计划正职班第二期跟岗研修人员名单》

石狮市教师进修学校

2024年10月14日

附件 1：校长行动培养计划正职班第二期跟岗研修课程表

日期	模块	课程内容	专家/人员
20 日	开班前奏	1. 集中报到； 2. 领取研修资料； 3. 班委会议； 4. 根据研究领域发布研修工具和任务； 5. 小组内部探讨“学校内部管理优化”	项目组
21 日	欢迎仪式	1. 跟岗初期各校举行欢迎仪式； 2. 根据各学校人员安排初次会面 3. 根据自身需求提出学习内容和方向	• 小学学段：江苏省南通师范学校第二附属小学  • 九年一贯、初中、完中等： 21-23 日江苏省南通中学，24-25 日江苏省南通市第二中学
	学校管理具象化	最好的管理就是以身示范，将学校管理具象到最小单位的事，最具体的人上。管理者以行动引领，与全体成员共同营造良好的工作环境。	
22 日	教育转型路径化	学校的转型是发展趋势也是必经之路，传统的教育模式已经跟不上现在和未来学生的发展需求。探索适合学生发展的教育和建一所面向全体学生的学校是每一位教育管理者必须思考的问题。	
23 日	品牌建设系统化	学校品牌建设不是一加一的堆砌和叠加，而是学校根据自身实际，对学校各构成因子进行梳理、总结和提炼，以校本化的理念表达、合理化视觉呈现、课程化的环境打造和生活化的课程建设，是一个系统也是一个坚实闭环。	
24 日	教师成长可视化	课堂的变革和学校的发展，离不开教师群体。教师发展，学校才能发展，学生成长才有可能。让教师的成长成为一种习惯和看得见摸得着的路，才会避免倦怠和管理低效的情况。	
25 日	学校治理创新化	学校本不应该被管理，而应该是治理。如果治理就不得不牵动各个系统，如决策系统、执行系统、反馈系统。这就需要管理者运用管理智慧打造“共建、共治、共享”的良好氛围。	
	研修总结	1. 25 日下午或晚上总结研修所学； 2. 研修任务检查和交流； 公布下阶段研修计划和准备	
26 日		返程	

备注：日期、课程、学校等内容为暂定，最终安排以实际为准。

附件 2：校长行动培养计划正职班第二期跟岗研修人员名单

序号	姓名	学 校
1	邱清远	石狮市银江华侨学校
2	苏佳华	石狮市信义实验小学
3	蔡文革	石狮市祥芝中心小学
4	张其祥	石狮市五星小学
5	黄华锋	石狮市鹏山实验学校
6	邱荣芳	石狮市长福实验小学
7	王文立	石狮市实验中学
8	林志恭	石狮市实验小学
9	杨劲松	厦门外国语学校石狮分校附属小学
10	黄瑞贤	石狮市石光中学
11	张占岭	石狮市石光中学
12	卢天写	石狮市第九实验小学
13	纪凯声	石狮市教师进修学校附属小学
14	郑长集	石狮市蚶江中学
15	蔡仲兴	石狮市蚶江中学
16	黄志胜	石狮市第一中学
17	颜肇健	石狮市第五中学
18	应绍兴	石狮市第五实验小学
19	陈燕平	石狮市第四实验小学
20	林振德	石狮市第三中学附属小学
21	石明荣	石狮市第三中学
22	李炯煊	石狮市第三实验小学复光校区
23	李艺艺	石狮市第三实验小学
24	刘永旗	石狮市第三实验小学
25	吴鹏宏	石狮市第七中学
26	黄增加	石狮市第七实验小学
27	黄志成	石狮市第六实验小学
28	林庆龙	石狮市第二中学
29	林文杰	石狮市第二实验小学
30	蔡奕津	石狮市第八中学
31	颜贵兴	石狮市第八小学
32	陈美华	厦门外国语学校石狮分校永宁校区（永宁中学）
33	洪清华	泉州五中石狮教改基地校（石狮市后垵学校）

34	杨仰文	石狮市琼山中心小学
35	傅英英	石狮鹏山工贸学校
36	陈晓强	石狮市锦峰实验学校
37	郭为民	石狮市蚶江中心小学
38	王阿彻	石狮市古洋小学
39	吴伟雄	石狮市自然门学校
40	林巧儿	石狮市中英文实验学校